

1. 法人本部

1) 2015（平成27）年度事業計画策定にあたって

「特養の内部留保1施設平均3億円」記事に始まる新聞による社会福祉法人の「内部留保」「利益率」についての偏重した報道が続き、また、「社会保障制度改革国民会議」「規制改革会議」などが挙って社会福祉法人制度の見直しを迫りました。今のところ厚労省が主導した「社会福祉法人の在り方等に関する検討会」の報告書において、「イコールフティングという観点」から「社会貢献の義務化」に矛先を転じることとなったものの、社会福祉法人が税制優遇や補助金交付といった恩恵を受けながら「制度ビジネスに安住している」という見立てが消えたわけではありません。

一方、様々な指摘は社会福祉法人がそれだけ社会経済の中で注目されているということの意味しています。当法人が地域社会の中で行う各種事業が、地域社会において真に必要なとされるものとして存在するその使命は、社会情勢の変化に関わらず当然のことではありますが、それを実現するための法人の在り方は常に変化に対応する柔軟性を持つものでなければなりません。

今年6月には理事・評議員の改選が予定されており、法人組織の在り方も一部見直すこととしました。ただそれはその後どうあるべきかを見出すための始めの一歩です。あくまで積み重ねてきた実績やノウハウを背景として、法人を取り巻く状況を見極めながら中期的な事業展開の目的と目標を明確にします。

2) 基本理念

子どもも高齢者も障害を持つ者もすべて平等であり、個人の尊厳を認め合い、共に生きる豊かな社会をめざします。

3) 基本方針

- (1) 基本理念のもとに、倫理と正義を役員・職員ともども実現します。
- (2) 新たな時代を切り拓き、創造していく気概と活力のある社会福祉法人とします。
- (3) 様々な課題に対して、一般論、抽象論ではなく具体的方策を示しつつ、互いに真摯に論議をし、実行に移し克服します。

4) 事業目標・重点課題

(1) 慈徳ハイツ・ドミトリー元町移転新築事業

東区栄町に取得した土地において本年6月に工事着工を予定し、12月から2月までの冬期間休止を含め約1年間にわたる建築工事を実施します。また、これに伴って5月末及び10月末に総額約3億2千5百万円の間金金の支払いが発生します。建築工事の順調な進捗と併せて資金計画に基づく確実な資金の手当てを実行します。

(2) 慈照ハイツの設備整備

慈徳ハイツ・ドミトリー元町の建物は、学校法人札幌大蔵学園からの要求に基づいて退去後建物を取壊して収去することになっていますが、それまでに慈照ハイツの熱源の確保等の設備整備を行う必要があります。暖房器具等既に老朽化により稼働に支障が出ている設備もあるため、必要なものについては今年度中に整備を図ります。

(3) 中期事業目標・中期事業計画の策定

2007年に策定した法人短中長期計画（2007年～2016年）は、慈徳ハイツ・ドミトリー元町移転新築事業でほぼ達成されることとなりますので、次年度以降5年間の中期事業目標・中期事業計画を策定します。これにより法人職員が更に未来に向かってその存在目的を確認し、明確な目標を共有して事業に臨むと共に、実績の検証と情勢への柔軟

な対応を図っていくこととします。

(4) 会計・経理、預り金管理、労務管理に係る内部統制の検証

会計・経理、預り金管理、労務管理について、責任体制や役割分担、職員配置、人材確保・育成などの在り方を見直すとともに、公認会計士、税理士、社会保険労務士等の外部専門家との関係の在り方も含め監査体制＝内部統制について検証します。

(5) 無期雇用転換の推進と人材確保

経年勤続の嘱託員について、無期雇用転換（正職員化）を推進するための給与体系及び退職金制度の在り方について具体的な方策を検討すると共に、人材の確保を図るための雇用環境改善及び職員採用のあり方等について法人としての方向性を示し、具体策をまとめます。

5) 2015（平成27）年度法人開催諸会議等

(1) 理事会・評議員会

開催予定年月日	開催種別	開催予定内容
5月22日(金)	評議員会 理事会	2014（平成26）年度事業報告、決算・監事監査報告 理事長専決事項報告、苦情解決下半期第三者委員報告
6月1日(月)	理事会	理事長の互選
9月18日(金)	理事会	法人・各施設運営状況、理事長専決事項報告
11月20日(金)	評議員会 理事会	第一次補正予算、苦情解決上半期第三者委員報告、 理事長専決事項報告
2016年3月18日(金)	評議員会 理事会	最終補正予算、諸規程改定、 2016(平成28)年度事業計画・予算について

(2) 監事監査

2015年 5月	事業報告及び決算、理事会（理事長専決事項）
9月	人事・労務管理、事業状況、財務状況（契約・資金管理）
11月	理事会（理事長専決事項）、評議員会、補正予算、財産管理状況
2016年 3月	事業計画及び当初予算、人事・労務管理

(3) 利用者預り金監査

2015年 5月～6月	入出金事務、残高管理、通帳・印鑑管理、現金管理
8月～9月	入出金事務、残高管理、指摘事項の改善状況
11月～12月	入出金事務、残高管理、指摘事項の改善状況
2016年 2月～3月	入出金事務、残高管理、指摘事項の改善状況

(4) 内部監査

2015年 10月	業務監査・会計監査	※現地
-----------	-----------	-----

(5) 第三者委員会

2015年 5月22日	2014年度下半期苦情解決状況
11月20日	2015年度上半期苦情解決状況

(6) 研修

2015年 9月	管理職・役職員研修
12月	役員研修